

Edgar Morin et la complexité : la source d'inspiration du cahier des charges des gérontopôles de l'Union des gérontopôles de France

Edgar Morin and Complexity: The Inspiration Behind the Specifications Framework for the Gerontopoles of the French Union of Gerontopoles

GILLES BERRUT¹⁻³
CÉDRIC ANNWEILER⁴⁻⁶

¹ Membre fondateur du gérontopôle des Pays-de-la-Loire
<gilles.berrut@wanadoo.fr>

² Secrétaire général de l'Union des gérontopôles de France

³ Conseiller scientifique au centre d'Étude et de Recherche Autonomie Longévité - CERAL, CHU Angers, France

⁴ Président duc gérontopôle des Pays-de-la-Loire

⁵ Chef du pôle PARADH (gériatrie et rééducation-réadaptation), CHU Angers, France

⁶ Doyen de la faculté de santé de l'université d'Angers

Correspondance : G. Berrut

Le décès d'Edgar Morin, survenu le 29 mai 2026 à l'âge de 104 ans, constitue une perte majeure pour la pensée scientifique mondiale. Ce philosophe et sociologue, directeur de recherche émérite au CNRS, a consacré son œuvre à l'analyse de la complexité du réel [1]. Son décès est l'occasion, d'explicitier la filiation intellectuelle qui unit sa pensée à la structuration conceptuelle des gérontopôles. Car si les gérontopôles sont nés d'une nécessité pratique — répondre à la transition démographique — ils se sont construits sur une épistémologie : celle de la complexité. Lors de la rédaction du cahier des charges des gérontopôles [2], cette filiation, qui était également présente lors de la fondation du gérontopôle des Pays-de-la-Loire, a été à la source de l'articulation des champs d'action pour construire un dispositif répondant à des objectifs systémiques, et non analytiques comme il est maintenant presque obligatoire de le faire, et ce pour des motifs, de notre point de vue, faussement gestionnaires. En effet, la segmentation habituelle des actions, pour une lisibilité comptable, empêche que des actions différentes s'organisent et puissent s'appréhender de manière systémique.

Le vieillissement, phénomène complexe par nature

Le vieillissement humain résiste aux définitions univoques. Il engage simultanément la biologie, la physiopathologie, la psychologie, la sociologie, l'économie et les politiques publiques. Cette pluridisciplinarité n'est pas un défaut de maturité scientifique ; elle est la signature d'un objet complexe. Or Morin affirme dans son *Introduction à la pensée complexe* que « la complexité est un tissu de constituants hétérogènes inséparablement associés » [3]. Le vieillissement illustre parfaitement cette définition : ses déterminants biologiques, psychologiques et sociaux s'influencent réciproquement, rendant toute réduction disciplinaire appauvrissante. Dans *La Méthode de la méthode*, il insiste sur la nécessité de « relier les connaissances » plutôt que de les séparer, reconnaissant dans la spécialisation excessive un obstacle épistémologique [4].

Le gérontopôle comme réponse systémique

Le rapport ministériel à l'origine des gérontopôles a défini un cahier des charges articulé autour de quatre axes interdépendants :

- la recherche (sciences expérimentales et humaines) ;
- la formation (professionnels, usagers et aidants) ;
- le développement économique (au-delà de la seule silver économie) ;

- la communication (valoriser le vieillissement, lutter contre l'âgisme).

La singularité conceptuelle du modèle réside, dans la continuité avec la pensée d'Edgar Morin, dans l'exigence de leur interaction dynamique : chaque axe doit alimenter les trois autres, générant un effet d'entraînement systémique. Cette architecture répond à ce que Morin nomme la « récursivité organisationnelle » dans *Penser global* : les effets rétroagissent sur leurs causes, et les parties constituent le tout autant qu'elles en sont constituées [5]. Aucune politique gériatologique efficace ne peut cloisonner ces dimensions dans des silos institutionnels. Par exemple, le fruit d'une recherche-action dans le champ social, peut modifier le contenu de formation, être la source d'une innovation et de la création d'une entreprise, et enrichie à frais nouveau la communication que l'on porte sur le vieillissement.

La transdisciplinarité comme exigence épistémologique

L'une des contributions majeures de Morin est sa théorisation de la transdisciplinarité. La connaissance pertinente est celle qui saisit les problèmes globaux dans lesquels s'inscrivent des savoirs partiels [6]. Face au défi du vieillissement démographique, aucune discipline ne peut prétendre à une réponse complète. Gériatrie clinique, biologie du vieillissement, ergonomie, économie du soin et formation des aidants n'acquièrent leur pleine pertinence qu'en dialogue. Dans *Pour une politique de civilisation*, Morin rappelait que les grands défis humains appellent des réponses qui dépassent les frontières disciplinaires [7].

* * *

Ainsi, nous avons une dette particulière envers la pensée d'Edgar Morin en tant que gérontopôle appartenant à l'Union des gérontopôles de France. Sa pensée nous offre bien plus qu'une caution intellectuelle : elle en constitue le soubassement épistémologique. En théorisant la complexité et la transdisciplinarité, il a fourni les outils pour penser le vieillissement comme un phénomène global et y répondre par une organisation systémique. Nous rendons ainsi, à notre manière, hommage à ce penseur dont l'œuvre demeurera une source d'inspiration durable. Dans *Introduction à une politique de l'homme*, il écrivait que « le développement humain véritable ne saurait être réductible à la croissance économique » [8] : cette conviction humaniste irrigue la vocation des gérontopôles, qui voient dans le vieillissement non une charge, mais une dimension fondamentale de la condition humaine.

Liens d'intérêts : Les auteurs déclarent ne pas avoir de liens d'intérêts en rapport avec cet article.

Références

1. Morin E. *La Complexité humaine*. Paris : Flammarion ; 2024.
2. Berrut G, Podevyn-Menant S. Cahier des charges des gérontopôles, Rédigé à la demande de Madame la Ministre Brigitte Bourguignon, Ministre déléguée en charge de l'autonomie auprès du ministre des Solidarités et de la Santé, et remis le 15 février 2022.
3. Morin E. *Introduction à la pensée complexe*. Paris : Seuil ; 2014.
4. Morin E. *La Méthode de la méthode*. Arles : Actes Sud ; 2024.
5. Morin E. *Penser global*. Paris : Robert Laffont ; 2015.
6. Morin E. *Transdisciplinarité et transversalité épistémologiques chez Edgar Morin*. Paris : L'Harmattan ; 2010.
7. Morin E. *Pour une politique de civilisation*. Paris : Arléa ; 2002.
8. Morin E. *Introduction à une politique de l'homme*. Paris : Seuil ; 1999.